

ワーケーション 原動力に

コロナ禍が続く中、ワーケーションは働く人々や企業が新しい働き方を実践する手法として知られるようになった。しかし社会的なインフラや企業内制度が整備されておらず、本格的な普及には至っていない。日本経済新聞社はシンポジウム「NIKKKEEワーケーション会議2021ワーケーション2.0」がつつましく働き方イノベーションを開催した。多様な働き方が地域の課題解決を進めるための人材を育て、どのような効果を生み出すのか。登壇した企業トップや識者からは、ワーケーションが働く人々の幸福度を高め、企業のイノベーションを生み出す原動力になるとの声が相次いだ。



みらいワークス 代表取締役社長
岡本 祥治氏



とっとりプロフェッショナル 人材戦略拠点 戦略マネージャー
松井 太郎氏

午前の講演に続き、午後にはパネル討論。まず地方・地域活性化のためのワーケーション活用について、早稲田大学の入山教授を交えて話し合った。

多田 当行ではシステム戦略をトリガーに、約20年前から生産性向上やコスト削減を推進してきた。直近では地銀初のオールクラウド化を実現させるため、システム子会社を立ち上げ、都市部の高度人材を多く採用している。また地域企業と都市部の高度人材をつなぎ、企業の成長・発展を後押しするために、金沢大学と連携した。都市部の人材には客員研究員の立場で、実践型リカレント教育（学び直し）の場を提供している。



北國銀行 常務執行役員 法人ソリューション部長兼 コンサルティング部長
多田 隆保氏

都市の人材 副業で誘致

鳥取県で週1副社長というフレースをお聞きになったことがあるかもしれない。みらいワークスのシステムを使った求人募集と大企業の人事部へのアプローチで、2020年度は93人と前年度の4倍近い人材を副業兼業という形で誘致し、県内企業60社にマッチングした。

鳥取県は日本で最も人口の少ない課題先進県だ。都市部のビジネス人材が自分の力を試したい、地方に貢献したいと様々な理由から共感し、応募してくれた。企業や個人にとってのデメリットを最小限に抑える鳥取モデルを採用した。業務委託契約を活用し、本業が忙しくなったらスムーズに契約から離れられるように1カ月の自動更新方式を企業に推奨している。月1、2回のオンライン会議で月額報酬は3万〜5万円程度。相性が良くなると再チャレンジしやすい。

入山 私が理事を務めているコープさっぽろは、昨年CIO（最高情報責任者）としてメルカリCIOだった長谷川秀樹氏を招いた。彼の働き方はまさにノマドであり、ワーケーション的だ。今後、こうした業務委託契約は増えていくだろう。



日本エネルギー協会 マネジメントセンター 代表取締役社長
張 士洛氏



立教大学経営学部 准教授
舘野 泰一氏



関西大学 社会学部 教授
松下 慶太氏



MIMIGURI 代表取締役 Co-CEO / 東京大学大学院 情報学環 特任助教
安齋 勇樹氏



法政大学大学院 政策創造研究科 教授
石山 恒貴氏



ユニリーバ・ジャパン・ホールディングス 取締役 人事総務本部長
島田 由香氏



三井化学 グローバル人材部 部長
小野 真吾氏



アドレス 代表取締役社長
佐別当 隆志氏

島田 ワーケーションは高い。佐別当 2018年11月に創業し、月額4万4000円まで全国どこでも住みながら様々な調査が示している。幸せな人は変化への適応度が45%高い。コロナ禍の状況で変化に対応しなければならぬ。幸せならば欠勤が減るし、退職が6割近く減る。英語には、日本語で「幸せ」を表す言葉がいくつもある。ハッピーは感情、ウェルビーイングは良い状態、この2つを合わせるとハピネスという。幸せな人はそうではない人より生産性、営業成績、創造性が占める。

働く幸せ、生産性高く

田澤 自身テレワークを始めて30年、テレワークを広める会社を作った。20年余り、テレワークを企業にコンサルティングする会社を始めて10数年。ワーケーションというこれからの新しい働き方を実現するにはテレワークは切っても切れない。コンサル先の企業から取られて成果が出るとい



テレワークマネジメント 代表取締役
田澤 由利氏

小野 当社もテレワークを随分前から導入しているが、当初は懐疑的な声もあった。グローバルな業務従事者はオンラインでの仕事に慣れていないが、慣れていない人にとっては大きな変化だった。今は多くの社員が経験し、当然になってい

「越境」が高める創造性

石山 越境学習は普段と違う場所に行って学ぶことを指す。企業内から企業の外へ行くことも越境学習だが、私はもう少し広めに捉えている。よく知っている人がいて安心ができ、刺激のないホーッと、見知らぬ人がいて居心地が悪いが刺激のあるアウェーを行ったり来たりすることで、より学びが深まる。ワーケーションでも同じようなことが起きる。舘野 ワーケーションとの関連でリーダーシップについて話したい。一般的な

価値創造「2.0」に進化 映像メッセージ 価値創造「2.0」に進化 価値創造「2.0」に進化 価値創造「2.0」に進化 価値創造「2.0」に進化 価値創造「2.0」に進化 価値創造「2.0」に進化 価値創造「2.0」に進化 価値創造「2.0」に進化 価値創造「2.0」に進化